



Ministerio de  
**ECONOMÍA, HACIENDA Y  
FINANZAS**  
Gobierno De Entre Ríos



Dirección General de  
**RELACIONES MUNICIPALES**

---

# **BOLETÍN INFORMATIVO ANUAL**

---

**“Los Municipios en la Provincia de Entre Ríos”**

**Ejercicio Presupuestario 2.011**

# INDICE

1.- Introducción.....	03
2.- Análisis de Esquema – Ahorro – Inversión – Financiamiento.....	06
2.1.- Resultado Económico.....	09
2.2.- Resultado Financiero.....	11
3.- Ingresos Municipales.....	13
3.1.- Ingreso Tributario Propio.....	14
3.2.- Indicador: Ingresos Propios Corrientes / Ingresos Totales.....	15
3.3.- Composición de los Ingresos Municipales – Ejercicio 2.011.....	16
4.- Deuda Municipal.....	17
4.1.- Stock de la Deuda.....	19
4.2.- Servicios de la Deuda.....	20
4.3.- Indicadores de Endeudamiento.....	21
5.- Personal y Escala Salarial.....	23
5.1.- Gasto de Personal.....	24
5.2.- Indicador: Gasto de Personal / Ingresos Corrientes.....	25
5.3.- Dotación de Personal.....	26
5.4.- Escala Salarial.....	28
6.- Tributos Municipales.....	29

## ANEXOS REFERENTES A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AÑO 2.011:

I.- Esquema Ahorro – Inversión – Financiamiento.....	32
II.- Deuda Municipal.....	48
III.- Personal y Escala Salarial .....	51

# CAPÍTULO 1

---

## Introducción

---

# 1.- INTRODUCCIÓN.

Durante el año 2012, los municipios entrerrianos completaron la carga de información fiscal correspondiente al ejercicio 2.011 en la plataforma WEB "O.V." (Oficina Virtual), herramienta implementada por nuestro organismo en el marco del Sistema Provincial de Información Fiscal Municipal.-

Por lo tanto y por segundo año consecutivo, la base de datos del presente trabajo ha sido obtenida del sistema antes comentado, pretendiendo "*brindar herramientas de información que permitan efectuar análisis, evaluaciones y planificaciones a los distintos usuarios, conociendo el posicionamiento de cada Municipio dentro del escenario económico y financiero de la Provincia*". –

Al igual que en el año 2.011, se ha solicitado el registro de los siguientes formularios:

- o Ejecución de Recursos.-
- o Ejecución de Gastos.-
- o Situación del Tesoro al 31/12/11.-
- o Estado de la Deuda al 31/12/11.-
- o Personal.-
- o Tributos.-

Recordamos que a partir de la carga de los cuatro primeros formularios, el nuevo sistema confecciona automáticamente el Esquema Ahorro-Inversión-Financiamiento. La novedad en esta oportunidad, fue que para los dos primeros formularios, se requirió a los usuarios de la O.V. la registración de la información discriminada por mes. Ello debido a que para el ejercicio 2.010, dado la implementación gradual del sistema, se les permitió la carga anual de recursos y gastos, sin el detalle mensual.-

Se informa, respecto a los Esquemas Ahorro-Inversión-Financiamiento emitidos por el Sistema Provincial de Información Fiscal Municipal (Oficina Virtual), que se han estructurado considerando las pautas e instructivos elaborados por la Dirección de Coordinación Fiscal con Provincias, del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas de la Nación.-

Sobre los datos ingresados, y para lograr una mejor información de base, se realizan a su vez, controles cruzados con otros Organismos Provinciales, como ser: Contaduría General de la Provincia y Tribunal de Cuentas de Entre Ríos.-

En esta oportunidad se ha clasificado a los Municipios en las siguientes categorías considerando los datos provisorios de habitantes del Censo 2.010:

CATEGORIAS DE MUNICIPIOS	CANTIDAD MUNICIPIOS	Proporción	HABITANTES (*)	Proporción
DE 1.500 A 5.000 HABITANTES	44	56%	106.270	9%
DE 5.000 A 10.000 HABITANTES	13	17%	100.104	9%
DE 10.000 A 50.000 HABITANTES	17	22%	380.020	33%
DE MAS DE 50.000 HABITANTES	4	5%	557.881	49%
<b>TOTALES</b>	<b>78</b>	<b>100%</b>	<b>1.144.275</b>	<b>100%</b>

(\*) Dato censo 2010 provisorio.-

Para finalizar, y a modo de cierre de esta breve introducción, agradecemos a los Municipios que han cumplido la labor encomendada e invitamos a efectuar la carga de la información para el próximo año a aquellos Municipios que aún no se han comprometido con ello:

- |                                      |                                   |
|--------------------------------------|-----------------------------------|
| 1.- Conscripto Bernardi (incompleto) | 5.- Sauce de Luna                 |
| 2.- Gilbert                          | 6.- Villa Dominguez               |
| 3.- La Criolla (incompleto)          | 7.- Villa Paranacito (incompleto) |
| 4.- Oro Verde (incompleto)           |                                   |

Es oportuno mencionar que para los gobiernos locales antes mencionados, se utilizaron los datos aportados por el Tribunal de Cuentas de la Provincia.-

## **CAPÍTULO 2**

---

# **Análisis de Esquema**

# **Ahorro – Inversión –**

# **Financiamiento**

---

## **2.- ANÁLISIS DEL ESQUEMA AHORRO – INVERSIÓN – FINANCIAMIENTO.**

El cuadro Ahorro-Inversión-Financiamiento tiene básicamente utilidad para:

- Conocer la salud fiscal del Municipio.-
- Fijar las políticas locales en materia de administración tributaria, endeudamiento, etc.-
- Determinar las restricciones en las cuales se debe encuadrar el programa de gobierno que se manifiesta financieramente en el Presupuesto en prestaciones explícitas y homogéneas.-
- Analizar la evolución de los resultados financieros, así como su aplicación y/o fuente de financiamiento.-

Esta herramienta es requerida por diversos organismos (Entidades Financieras, Ministerio de Economía y Finanzas de la Nación, Banco Central de la República Argentina) para efectuar análisis de la situación del Sector Público Municipal, la consecución de trámites particulares y/u otros estudios que lleven adelante los mismos.-

Para mayor utilidad, al Informe AIF de la Oficina Virtual se le incorporó indicadores de gestión, como ser:

- Ingresos Tributarios Propios/ Ingresos Totales
- Gastos de Inversión / Gastos Totales

Del primero de los índices puede determinarse si el nivel de recaudación propia del Municipio es el adecuado o si es necesario tomar medidas tendientes a su incremento y/o mejoras. En cuanto al segundo, permite analizar el nivel de inversión del Municipio.-

Se ha elaborado el Consolidado del Esquema A.I.F. para el Sector Público Municipal, así como para cada una de las categorías reseñadas en la Introducción, invitando a cada Municipio a efectuar una comparación de sus datos fiscales con los expuestos a continuación:

	MUNICIPIO	Primera Categoría	Segunda Categoría	Tercera Categoría	Cuarta Categoría	Consolidado Total
	<b>HABITANTES- CENSO 2010</b>	106.270	100.104	380.020	557.881	1.144.275
<b>I-</b>	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	\$ 277.865.778	\$ 172.927.397	\$ 599.856.949	\$ 879.402.777	\$ 1.930.052.901
	Tributarios:	\$ 232.304.138	\$ 116.184.276	\$ 325.512.537	\$ 425.637.596	\$ 1.099.638.547
	De Origen Municipal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	De Origen Provincial	\$ 23.647.275	\$ 23.696.784	\$ 99.486.744	\$ 150.290.834	\$ 297.121.637
	De Origen Nacional	\$ 208.656.863	\$ 92.487.492	\$ 226.025.792	\$ 275.346.762	\$ 802.516.909
	No Tributarios:	\$ 36.128.967	\$ 51.898.292	\$ 239.326.750	\$ 437.976.807	\$ 765.330.816
	Regalías	\$ 1.111.845	\$ -	\$ 2.586.065	\$ 4.103.877	\$ 7.801.787
	Otros No Tributarios	\$ 35.017.122	\$ 51.898.292	\$ 236.740.686	\$ 433.872.931	\$ 757.529.030
	Vta. de Bienes y Servicios de la Adm. Pública	\$ 3.083.202	\$ 722.072	\$ 15.477.775	\$ 10.757.859	\$ 30.040.909
	Rentas de la Propiedad (Intereses Cobrados)	\$ 470.013	\$ 752.349	\$ 3.733.836	\$ 1.995.367	\$ 6.951.564
	Transferencias Corrientes (Aportes No Reintegr.)	\$ 5.879.457	\$ 3.370.408	\$ 15.806.051	\$ 3.035.149	\$ 28.091.064
<b>II-</b>	<b>GASTOS CORRIENTES</b>	\$ 228.700.050	\$ 151.448.560	\$ 519.557.511	\$ 817.777.973	\$ 1.717.484.094
	Gastos de Consumo	\$ 196.920.944	\$ 131.697.858	\$ 460.582.041	\$ 772.444.401	\$ 1.561.645.243
	Personal	\$ 124.302.526	\$ 93.108.062	\$ 316.288.913	\$ 619.470.175	\$ 1.153.169.677
	Bienes de Consumo	\$ 27.546.370	\$ 17.572.326	\$ 65.002.158	\$ 57.462.599	\$ 167.583.454
	Servicios No Personales	\$ 45.072.047	\$ 21.017.469	\$ 79.290.969	\$ 95.511.627	\$ 240.892.113
	Rentas de la Propiedad (Intereses y gastos deuda)	\$ 173.245	\$ 199.480	\$ 1.265.633	\$ 7.679.581	\$ 9.317.939
	Transferencias Corrientes	\$ 27.505.534	\$ 18.616.182	\$ 55.106.464	\$ 36.674.834	\$ 137.903.014
	Otros Gastos Corrientes	\$ 4.100.327	\$ 935.040	\$ 2.603.374	\$ 979.158	\$ 8.617.899
<b>III-</b>	<b>RESULTADO ECONÓMICO (I - II)</b>	\$ 49.165.728	\$ 21.478.838	\$ 80.299.437	\$ 61.624.804	\$ 212.568.806
<b>IV-</b>	<b>INGRESOS DE CAPITAL</b>	\$ 53.159.230	\$ 31.253.010	\$ 50.301.378	\$ 72.903.631	\$ 207.617.249
	Recursos Propios de Capital (venta de activo fijo)	\$ 1.400.211	\$ 1.416.125	\$ 8.169.175	\$ 185.073	\$ 11.170.584
	Transferencias de Capital:	\$ 49.327.120	\$ 26.835.564	\$ 40.817.997	\$ 60.835.937	\$ 177.816.618
	Fondo Federal Solidario - FOFESO -	\$ 26.869.731	\$ 11.504.997	\$ 28.664.106	\$ 35.858.556	\$ 102.897.389
	Aportes no reintegr. p/ financiar erog. de capital	\$ 22.457.390	\$ 15.330.567	\$ 12.153.890	\$ 24.977.382	\$ 74.919.229
	Otros Ingresos de Capital	\$ 2.431.899	\$ 3.001.321	\$ 1.314.206	\$ 11.882.621	\$ 18.630.046
<b>V-</b>	<b>GASTOS DE CAPITAL</b>	\$ 95.943.675	\$ 49.946.577	\$ 138.487.448	\$ 132.156.977	\$ 416.534.677
	Inversión Real Directa:	\$ 90.941.055	\$ 47.794.297	\$ 127.969.127	\$ 130.043.921	\$ 396.748.400
	Maquinaria y Equipo	\$ 12.893.396	\$ 5.143.365	\$ 15.302.795	\$ 15.583.752	\$ 48.923.308
	Construcciones	\$ 77.191.106	\$ 42.370.775	\$ 112.511.064	\$ 114.136.375	\$ 346.209.320
	Bienes Preexistentes	\$ 856.552	\$ 280.158	\$ 155.268	\$ 323.794	\$ 1.615.772
	Transferencias de Capital	\$ 2.670.303	\$ 1.765.788	\$ 255.440	\$ 2.087.925	\$ 6.779.457
	Otros Gastos de Capital	\$ 2.332.318	\$ 386.491	\$ 10.262.881	\$ 25.131	\$ 13.006.820
<b>VI-</b>	<b>INGRESOS TOTALES (I+V)</b>	\$ 331.025.008	\$ 204.180.407	\$ 650.158.327	\$ 952.306.408	\$ 2.137.670.149
<b>VIII-</b>	<b>GASTOS TOTALES (II+VI)</b>	\$ 324.643.726	\$ 201.395.136	\$ 658.044.959	\$ 949.934.950	\$ 2.134.018.771
<b>IX-</b>	<b>RESULTADO FINANCIERO (VII- VIII)</b>	\$ 6.381.282	\$ 2.785.271	\$ -7.886.633	\$ 2.371.458	\$ 3.651.378
<b>X-</b>	<b>FUENTES FINANCIERAS</b>	\$ 10.196.053	\$ 14.220.426	\$ 50.138.462	\$ 79.110.953	\$ 153.665.894
	Disminución de la Inversión Financiera:	\$ 1.379.626	\$ 2.158.138	\$ 4.440.604	\$ 806.404	\$ 8.784.772
	Venta de Títulos y Valores	\$ -	\$ 300.000	\$ -	\$ -	\$ 300.000
	Disminución de Otros Activos Financieros	\$ 1.379.626	\$ 1.858.138	\$ 4.440.604	\$ 806.404	\$ 8.484.772
	Endeudamiento Público e Increm. Otros Pasivos:	\$ 8.816.427	\$ 12.062.288	\$ 45.697.858	\$ 78.304.549	\$ 144.881.122
	Uso del Crédito	\$ 654.483	\$ 161.934	\$ 1.620.078	\$ 30.133.543	\$ 32.570.038
	Otros Pasivos (Incremento de Deuda Flotante)	\$ 8.161.944	\$ 11.900.354	\$ 44.077.780	\$ 48.171.006	\$ 112.311.084
<b>XI-</b>	<b>APLICACIONES FINANCIERAS</b>	\$ 13.986.007	\$ 16.584.143	\$ 42.510.025	\$ 71.050.781	\$ 144.130.956
	Inversión Financiera:	\$ 7.446.959	\$ 5.540.835	\$ 11.274.912	\$ 28.954.430	\$ 53.217.136
	Adquisición de Títulos y Valores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 77.000	\$ 77.000
	Incremento de Otros Activos Financieros	\$ 7.446.959	\$ 5.540.835	\$ 11.274.912	\$ 28.877.430	\$ 53.140.136
	Amortización Deuda y Disminución Otros Pasivos:	\$ 6.539.048	\$ 11.043.308	\$ 31.235.113	\$ 42.096.351	\$ 90.913.820
	Amortización de la Deuda Consolidada	\$ 2.311.476	\$ 1.679.739	\$ 8.305.378	\$ 10.676.665	\$ 22.973.258
	Remanente de Ejercicios Anteriores Negativos	\$ 4.227.572	\$ 9.363.569	\$ 22.929.735	\$ 31.419.687	\$ 67.940.563
<b>XII-</b>	<b>RESULTADO FINAL</b>	\$ 2.591.329	\$ 421.554	\$ -258.196	\$ 10.431.630	\$ 13.186.316

#### INDICADORES DE RECURSOS

Ingresos Propios /Ingresos Totales	12,81%	28,30%	40,83%	48,17%	38,56%
Ingresos de Coparticip. / Ingresos Totales	70,18%	56,90%	50,07%	44,70%	51,44%

#### INDICADORES DE GASTOS

Gasto de Personal / Ingresos Totales	37,55%	45,60%	48,65%	65,05%	53,95%
Transferencias / Gastos Totales	9,30%	10,12%	8,41%	4,08%	6,78%



## 2.1.- RESULTADO ECONOMICO.

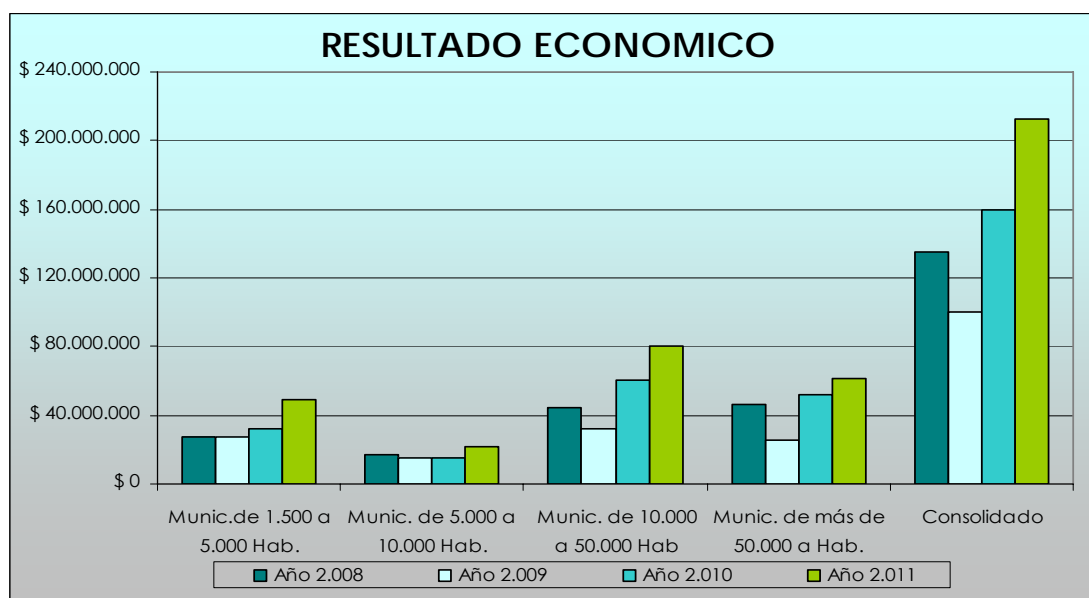
Este resultado surge de la diferencia entre los Ingresos Corrientes y los Gastos Corrientes del período analizado, lo cual determina la existencia de:

- un ahorro, lo que permitiría contar con recursos para afrontar las inversiones necesarias para el Municipio; o
- un desahorro, lo que significaría que el Municipio no cuenta con recursos suficientes para afrontar los gastos ordinarios del ejercicio.-

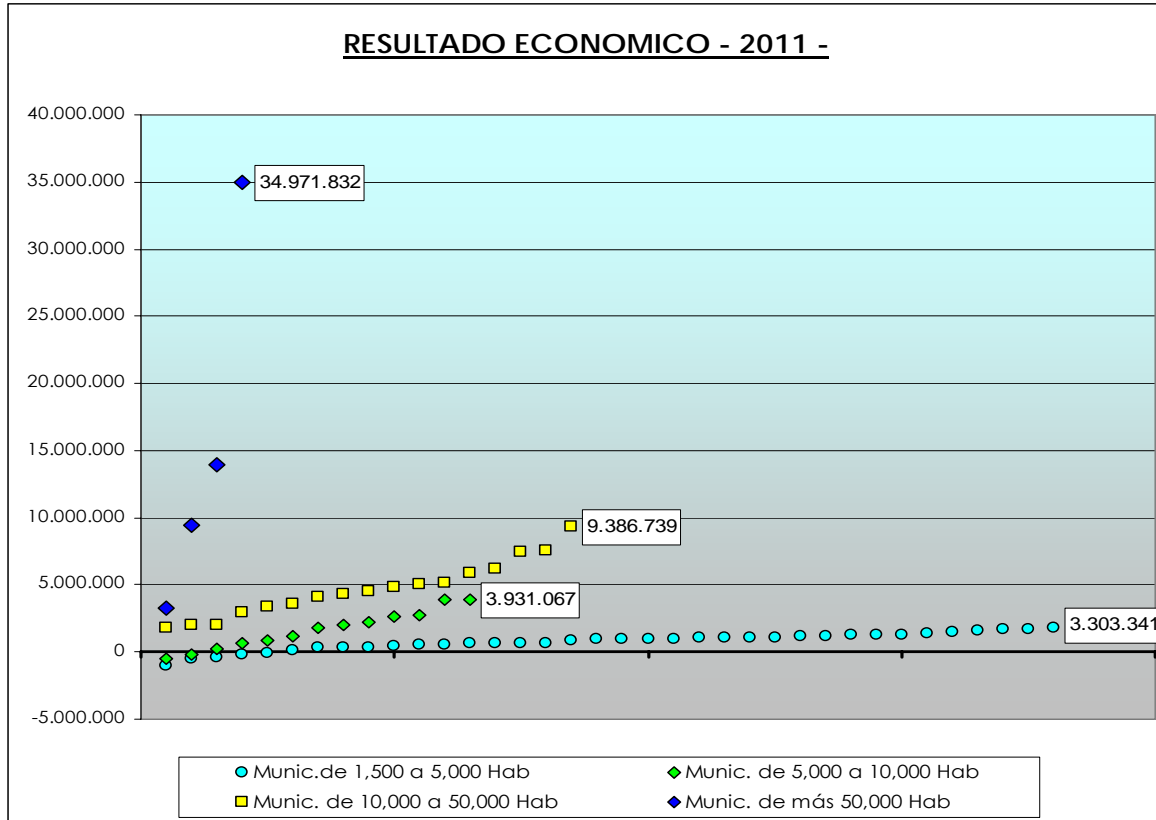
En el cuadro a continuación podremos advertir un ahorro en el consolidado total, así como en cada una de las categorías:

	Munic. de 1.500 a 5.000 Hab.	Munic. de 5.000 a 10.000 Hab.	Munic. de 10.000 a 50.000 Hab	Munic. de más de 50.000 a Hab.	Consolidado
Año 2.008	\$ 27.348.796	\$16.875.282	\$ 44.124.471	\$ 46.429.102	\$ 134.777.651
Año 2.009	\$ 27.813.197	\$14.927.530	\$ 31.829.170	\$ 25.680.674	\$ 100.250.571
Año 2.010	\$ 31.726.711	\$15.226.840	\$ 60.415.435	\$ 52.188.861	\$ 159.557.847
Año 2.011	\$ 49.165.728	\$ 21.478.838	\$ 80.299.437	\$ 61.624.804	\$ 212.568.806

Durante el período 2009 se registró un Resultado Económico similar al 2008 en los Municipios de menor envergadura, mientras que en las categorías con mayores habitantes la situación comparativa de dichos años muestra una disminución. A pesar de ello, durante los últimos tres años analizados la situación ha ido recuperándose en todas las categorías de Municipios.-



Durante el año 2011, en su mayoría, los Municipios Entrerrianos han obtenido un Resultado Económico positivo, con lo cual se podría decir que los Recursos Corrientes del ejercicio han permitido hacer frente a sus gastos Operativos.-



Los datos rotulados en el gráfico anterior responden a los Resultados Económicos mayores de cada categoría.-

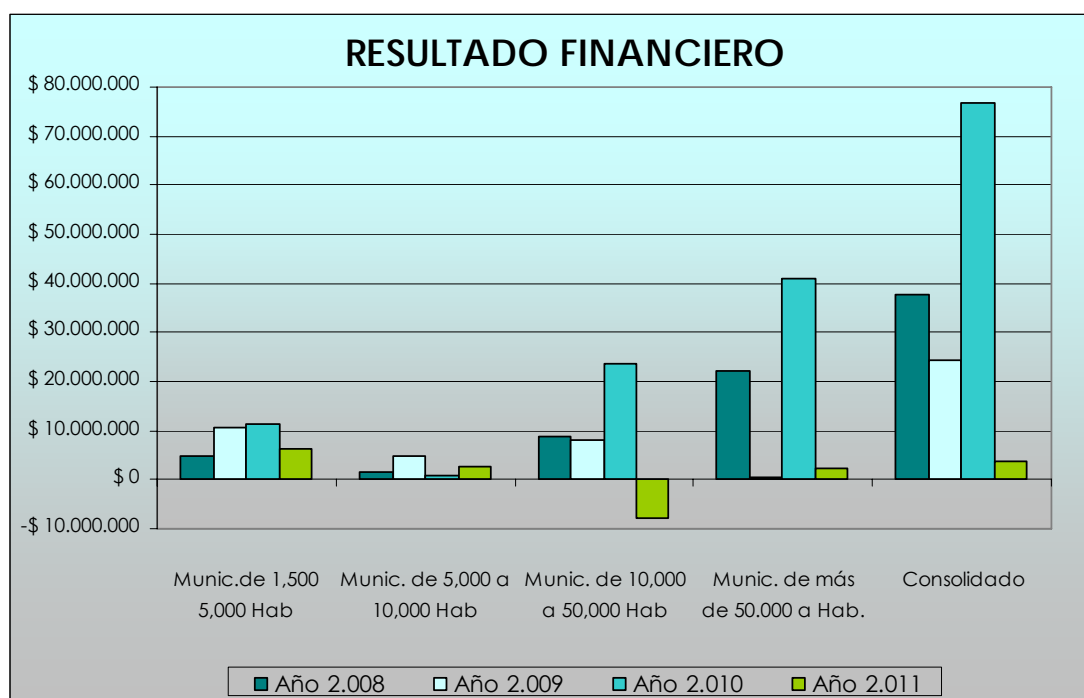
## 2.2.- RESULTADO FINANCIERO.

El mismo se obtiene a través de la diferencia entre ingresos totales y gastos totales, pudiendo arribar a un superávit o déficit financiero. No se tienen en cuenta para su cálculo, las Fuentes Financieras, tales como el incremento de deuda flotante, ni las aplicaciones financieras como ser incremento de otros activos financieros (Plazo Fijo, Caja y Bancos).-

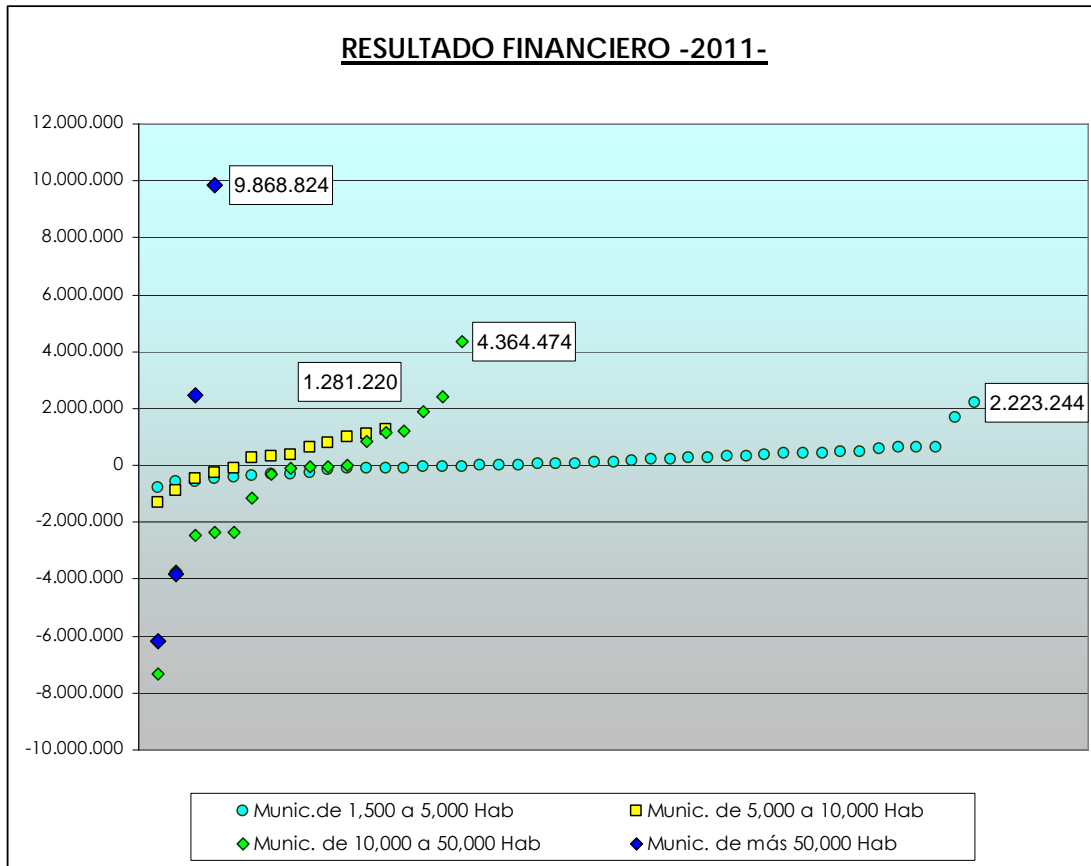
Si observamos el siguiente cuadro, el consolidado para el período 2.011, refleja una marcada disminución respecto del periodo anterior.-

	Munic.de 1.500 5.000 Hab	Munic. de 5.000 a 10.000 Hab	Munic. de 10.000 a 50.000 Hab	Munic. de más de 50.000 a Hab.	Consolidado
<b>Año 2.008</b>	\$ 4.979.401	\$ 1.631.313	\$ 8.725.869	\$ 22.230.923	\$ 37.567.506
<b>Año 2.009</b>	\$ 10.737.830	\$ 4.648.710	\$ 8.159.365	\$ 661.110	\$ 24.207.015
<b>Año 2.010</b>	\$ 11.270.019	\$ 832.198	\$ 23.566.772	\$ 41.109.035	\$ 76.778.024
<b>Año 2.011</b>	\$ 6.381.282	\$ 2.785.271	\$ -7.886.633	\$ 2.371.458	\$ 3.651.378

Tal comportamiento se mantiene en todas las categorías de Municipios, a excepción de los ejidos de entre 5.000 a 10.000 habitantes donde hubo un aumento.-



Del gráfico anterior se concluye que durante el 2011 el Sector Público Municipal en términos generales ha tenido Resultado Financiero inferior respecto a los períodos anteriores.-



Los datos rotulados en el gráfico anterior responden a los Resultados Financieros mayores de cada categoría.-

## **CAPÍTULO 3**

---

# **Ingresos Municipales**

---

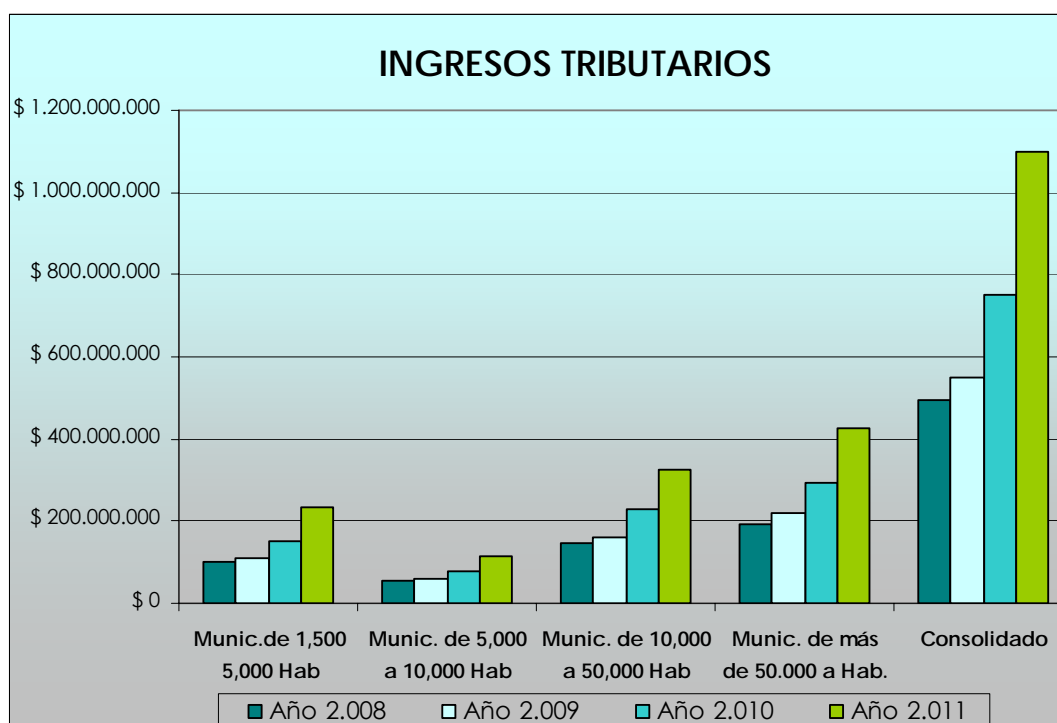
### 3.1.- INGRESOS TRIBUTARIOS PROPIOS.

Se expone en el siguiente cuadro, los valores de cada categoría de Municipios para los períodos analizados.-

	Munic.de 1.500 5.000 Hab	Munic. de 5.000 a 10.000 Hab	Munic. de 10.000 a 50.000 Hab	Munic. de más de 50.000 a Hab.	Consolidado
<b>Año 2.008</b>	\$ 98.992.813	\$ 54.391.171	\$ 147.954.554	\$ 192.308.702	\$ 493.647.240
<b>Año 2.009</b>	\$ 110.704.737	\$ 59.391.272	\$ 162.049.101	\$ 218.310.458	\$ 550.455.568
<b>Año 2.010</b>	\$ 151.052.958	\$ 79.950.288	\$ 228.921.516	\$ 292.288.786	\$ 752.213.547
<b>Año 2.011</b>	\$ 232.304.138	\$ 116.184.276	\$ 325.512.537	\$ 425.637.596	\$ 1.099.638.547

Se puede observar que el comportamiento ha sido similar en todos los agrupamientos y en el consolidado total, registrándose un incremento en todos los casos de un año a otro.-

La mayor variación se presentó en la categoría de 1.500 a 5.000 habitantes, con un registro de 53,79 % de incremento en el año 2.011 respecto de 2.010.-



## 3.2 INDICADOR: INGRESOS PROPIOS

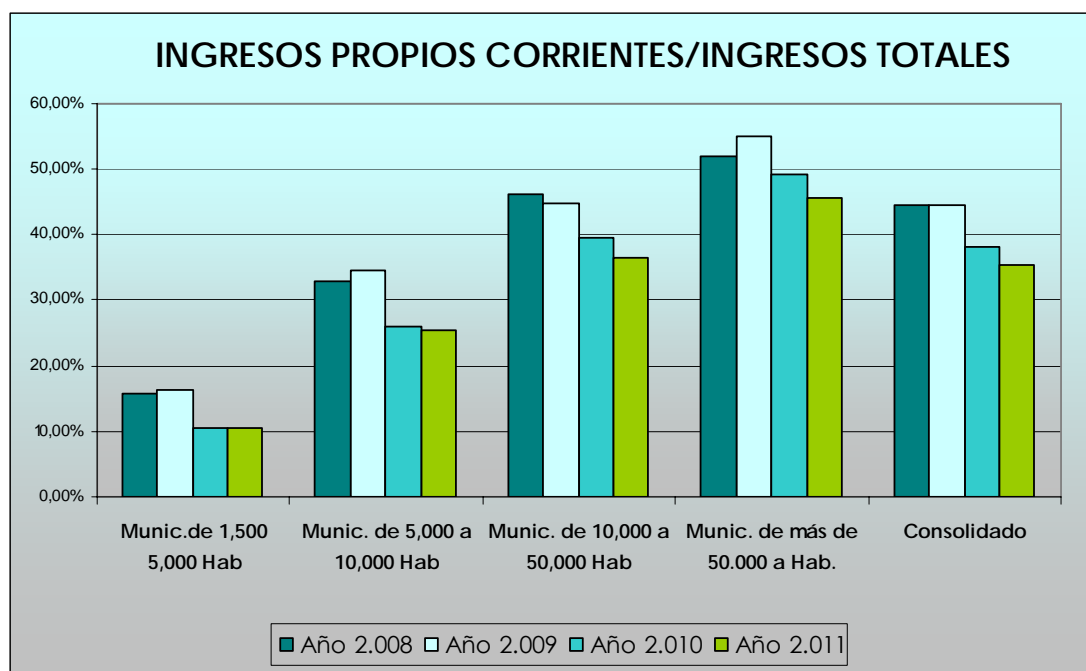
### CORRIENTES/INGRESOS TOTALES

	Munic. de 1500 5.000 Hab	Munic. de 5.000 a 10.000 Hab	Munic. de 10.000 a 50.000 Hab	Munic. de más de 50.000 a Hab.	Consolidado
<b>Año 2.008</b>	15,85%	32,97%	46,20%	51,94%	44,53%
<b>Año 2.009</b>	16,41%	34,59%	44,87%	54,94%	44,62%
<b>Año 2.010</b>	10,40%	26,03%	39,43%	49,27%	38,26%
<b>Año 2.011</b>	10,58%	25,42%	36,41%	45,56%	35,44%

Tal indicador refleja el nivel de recaudación propia de cada municipio respecto del total de ingresos obtenidos en un período, a fin de determinar en que magnitud el Municipio se financia con fondos genuinos y que porcentaje proviene de otras fuentes.-

Se verifica una disminución en el mismo, para todas las categorías y por concordancia en el consolidado total, a excepción de los Municipios de 1.500 a 5.000 habitantes donde hubo un leve aumento.-

Se mantiene la diferencia notoria respecto del ejercicio 2.009, ya que a partir de 2.010 se hizo evidente la incidencia de recursos provenientes del Fondo Federal Solidario y de la Garantía de Coparticipación de Impuestos Nacionales y Provinciales.-

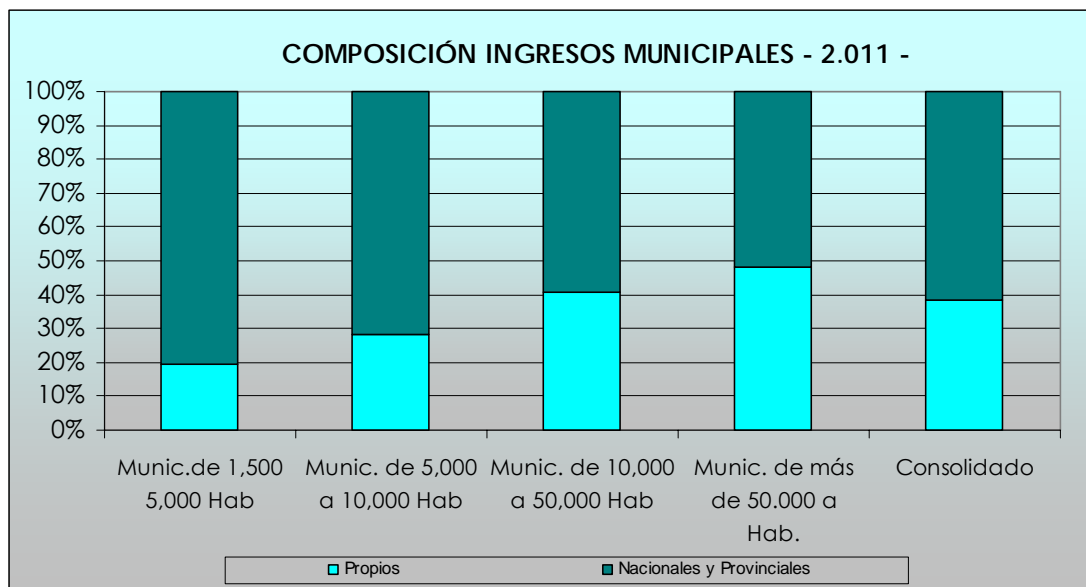


### 3.3.- COMPOSICIÓN DE INGRESOS MUNICIPALES - EJERCICIO 2011.

Se realiza un breve análisis de la composición de los recursos municipales en el ejercicio 2.011 en cuanto a si provienen de ingresos propios o de otra Jurisdicción, como ser Nacional y/o Provincial.-

Composición de los Ingresos	Munic.de 1,500 a 5,000 Hab	Munic. de 5,000 a 10,000 Hab	Munic. de 10,000 a 50,000 Hab	Munic. de más de 50.000 a Hab.	Consolidado
Propios	19,40%	28,30%	40,83%	48,17%	38,56%
Nacionales y Provinciales	80,60%	71,70%	59,17%	51,83%	61,44%

Concluyendo de igual manera respecto al Año 2010, y tal como se observa en el gráfico a continuación, a mayor cantidad de habitantes, los municipios tienden a incrementar sus recursos propios.-





## **CAPÍTULO 4**

---

# **Deuda Municipal**

---

## 4.- DEUDA MUNICIPAL.

La Deuda del Sector Público Municipal para el Ejercicio Presupuestario 2011 se conformó de la siguiente manera:

	Munic. de 1.500 a 5.000 hab.	Munic. de 5.000 a 10.000 hab.	Munic. de 10.000 a 50.000 hab.	Munic. de más de 50.000 hab.	Consolidado
Deuda Consolidada	\$ 5.700.113	\$ 2.039.288	\$ 24.286.000	\$ 125.319.522	\$ 157.344.923
Deuda Flotante	\$ 10.788.917	\$ 12.540.572	\$ 59.369.681	\$ 52.625.866	\$ 135.325.036
<b>Stock Deuda</b>	<b>\$ 16.489.031</b>	<b>\$ 14.579.859</b>	<b>\$ 83.655.681</b>	<b>\$ 177.945.388</b>	<b>\$ 292.669.959</b>
Amortización Deuda Consolidada	\$ 2.311.476	\$ 1.679.739	\$ 8.305.378	\$ 10.676.665	\$ 22.973.258
Intereses	\$ 110.647	\$ 230.534	\$ 312.775	\$ 1.428.581	\$ 2.082.537
<b>Servicios de la Deuda</b>	<b>\$ 2.422.123</b>	<b>\$ 1.910.272</b>	<b>\$ 8.618.153</b>	<b>\$ 12.105.246</b>	<b>\$ 25.055.795</b>
Deuda / Ingresos Corrientes	5,93%	8,43%	13,95%	20,23%	15,11%
Servicios de la Deuda (*) / Ingresos Corrientes	0,87%	1,10%	1,44%	1,38%	4,80%

(\*) Por Servicios de la Deuda se ha considerado el criterio fijado por el Régimen Federal de Responsabilidad Fiscal en el Decreto Reglamentario N° 1731/04, artículo 2°, donde se establece que: *“los servicios de la deuda son: los gastos destinados a atender el pago por intereses, amortizaciones y comisiones derivadas de endeudamientos...”*. Por lo tanto, para el presente análisis, se considera la sumatoria de los pagos de amortización de deuda consolidada y sus intereses correspondientes.-

En el presente apartado se analizará:

4.1.- Stock de Deuda (Consolidada y Flotante).-

4.2.- Servicios de la Deuda.-

4.3.- Indicadores de Endeudamiento

4.3.1.- Deuda / Ingresos Corrientes

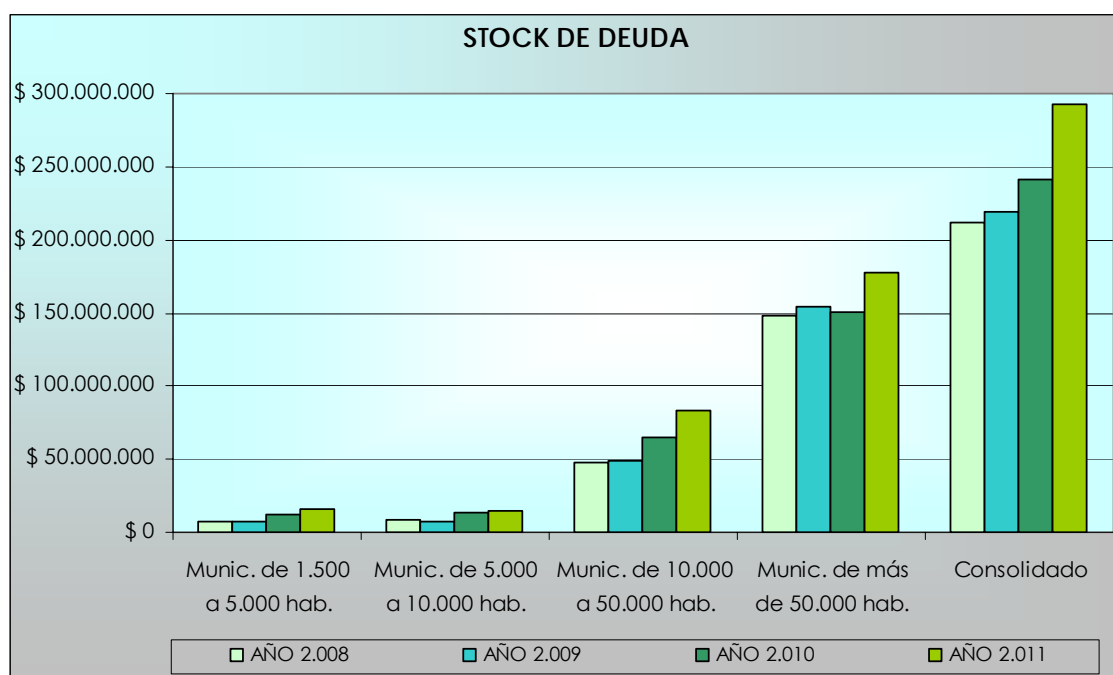
4.3.2.- Servicios de Deuda / Ingresos Corrientes

## 4.1.- STOCK DE DEUDA.

Durante el período bajo estudio se observa un crecimiento en valores absolutos del Stock de Deuda de los Municipios de la Provincia:

	Munic. de 1.500 a 5.000 hab.	Munic. de 5.000 a 10.000 hab.	Munic. de 10.000 a 50.000 hab.	Munic. de más de 50.000 hab.	Consolidado
Año 2.008	\$ 7.693.130	\$ 8.720.922	\$ 47.601.026	\$ 148.335.815	\$ 212.350.893
Año 2.009	\$ 7.802.090	\$ 7.148.917	\$ 49.458.712	\$ 154.340.130	\$ 218.749.849
Año 2.010	\$ 11.913.431	\$ 13.808.188	\$ 64.730.765	\$ 150.813.915	\$ 241.266.300
Año 2.011	\$ 16.489.031	\$ 14.579.859	\$ 83.655.681	\$ 177.945.388	\$ 292.669.959

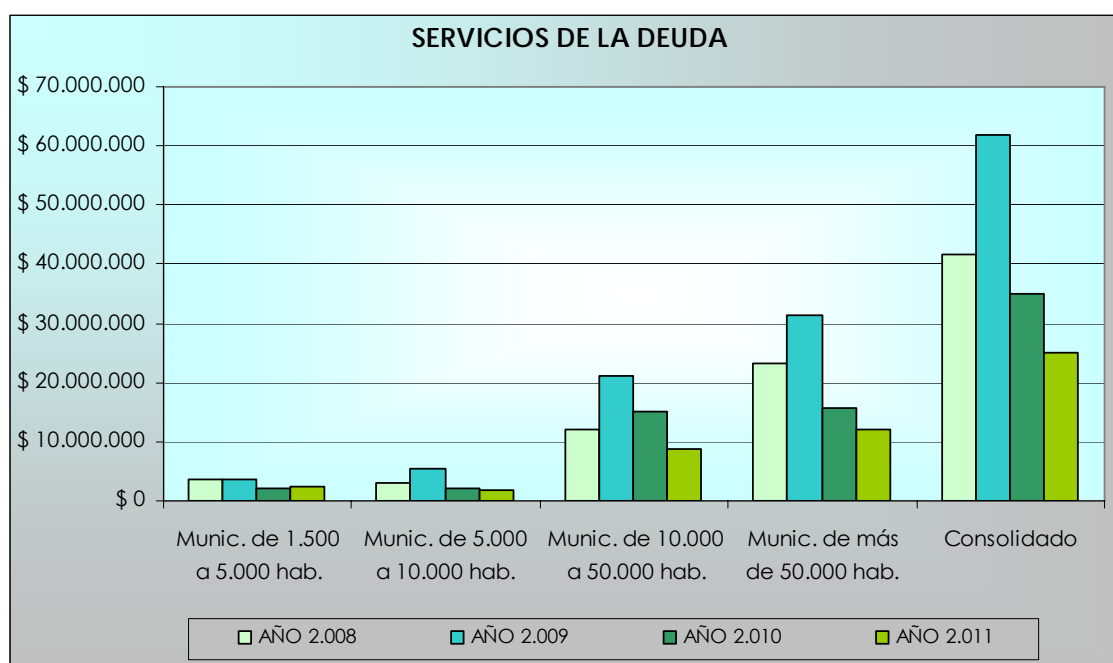
Según se observa en el siguiente gráfico, la categoría de más de 50.000 habitantes es la de mayor participación en el nivel de endeudamiento municipal en términos generales, alcanzando aproximadamente el 61% de la deuda consolidada total del año 2.011.-



## 4.2.- SERVICIOS DE LA DEUDA.

Los servicios de la deuda (amortización consolidada más interés) en términos absolutos presenta una disminución en todas las categorías de Municipios.-

	Munic. de 1.500 a 5.000 hab.	Munic. de 5.000 a 10.000 hab.	Munic. De 10.000 a 50.000 hab.	Munic. de más de 50.000 hab.	Consolidado
Año 2.008	\$ 3.475.100	\$ 3.116.204	\$ 11.971.860	\$ 23.096.811	\$ 41.659.975
Año 2.009	\$ 3.752.035	\$ 5.483.838	\$ 21.246.918	\$ 31.338.317	\$ 61.821.108
Año 2.010	\$ 2.108.825	\$ 1.968.368	\$ 15.111.721	\$ 15.756.424	\$ 34.945.339
Año 2.011	\$ 2.422.123	\$ 1.910.272	\$ 8.618.153	\$ 12.105.246	\$ 25.055.795

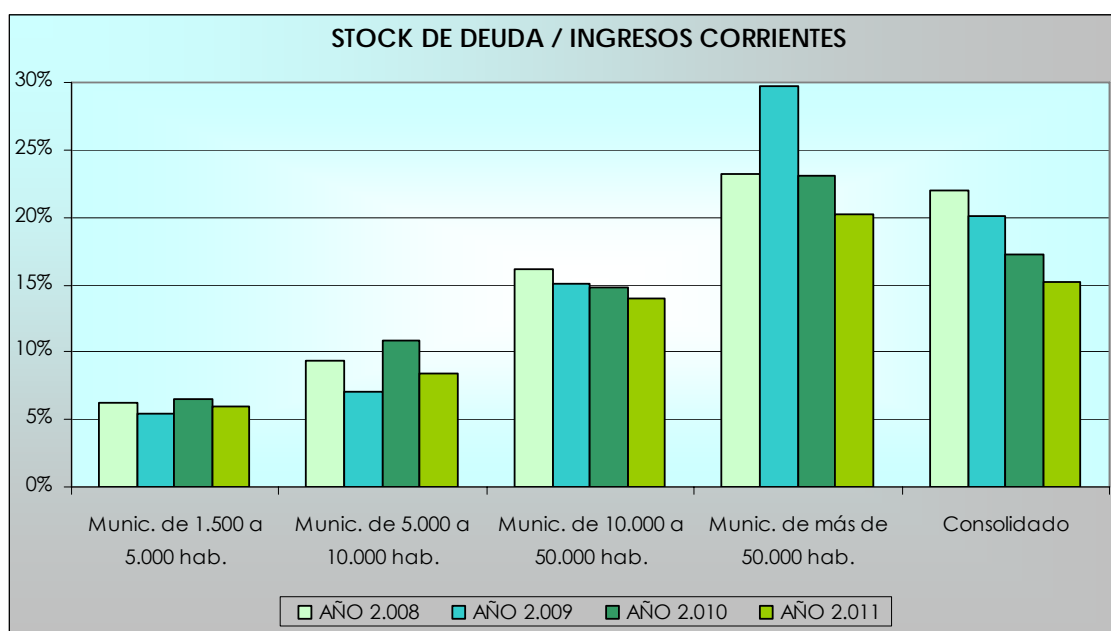


## 4.3.- INDICADORES ENDEUDAMIENTO.

### 4.3.1. Indicador Stock de Deuda / Ingresos Corrientes.-

Realizando un análisis a nivel consolidado de dicho indicador, se puede observar una tendencia decreciente del índice de endeudamiento a lo largo de los años analizados, a pesar del comportamiento variable de cada categoría:

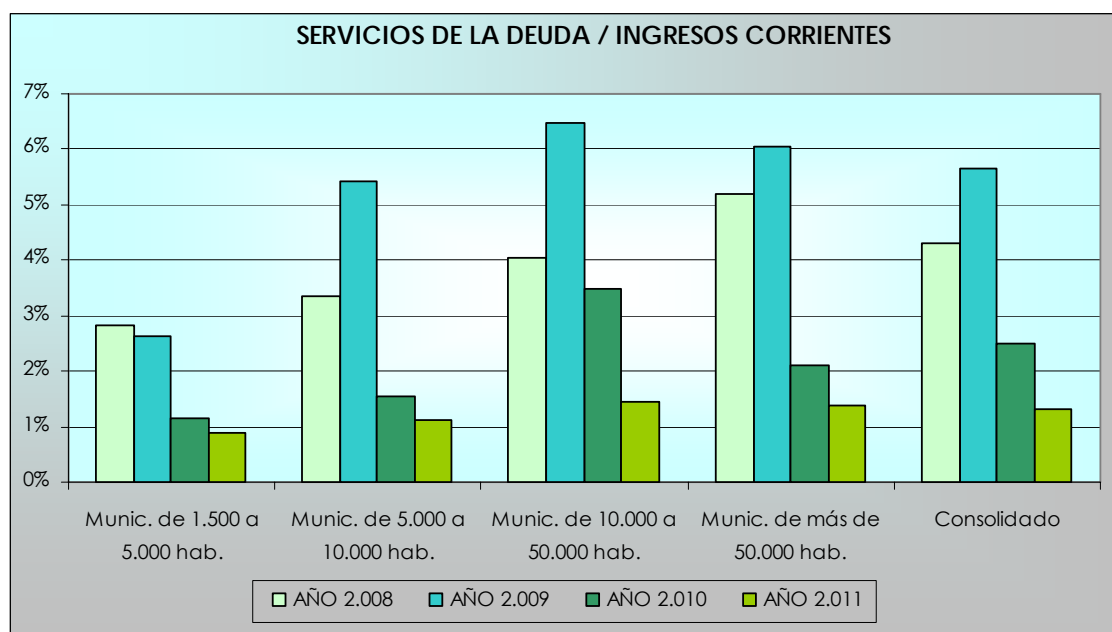
	Munic. de 1.500 a 5.000 hab.	Munic. de 5.000 a 10.000 hab.	Munic. de 10.000 a 50.000 hab.	Munic. de más de 50.000 hab.	Consolidado
Año 2.008	6,23%	9,40%	16,09%	23,27%	22,01%
Año 2.009	5,49%	7,07%	15,04%	29,70%	20,04%
Año 2.010	6,49%	10,93%	14,84%	23,08%	17,24%
Año 2.011	5,93%	8,43%	13,95%	20,23%	15,16%



### 4.3.1. Indicador Servicios de la Deuda / Ingresos Corrientes.-

El indicador bajo análisis ha sufrido una disminución significativa de 2.008 a 2.011, a pesar de visualizarse un incremento en el año 2.009:

	Munic. de 1.500 a 5.000 hab.	Munic. de 5.000 a 10.000 hab.	Munic. de 10.000 a 50.000 hab.	Munic. de más de 50.000 hab.	Consolidado
Año 2.008	2,81%	3,36%	4,05%	5,20%	4,32%
Año 2.009	2,62%	5,43%	6,47%	6,03%	5,66%
Año 2.010	1,15%	1,56%	3,47%	2,10%	2,50%
Año 2.011	0,87%	1,10%	1,44%	1,38%	1,30%



## **CAPÍTULO 5**

---

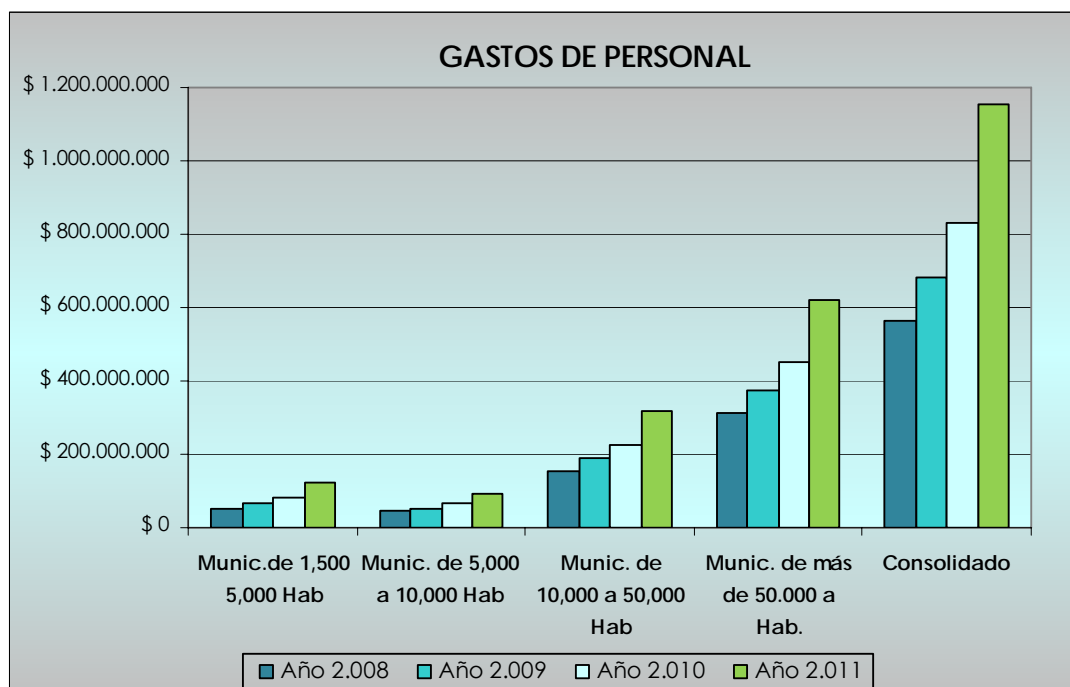
# **Personal y Escala Salarial**

---

## 5.1.- GASTO DE PERSONAL.

	Munic.de 1.500 5.000 Hab	Munic. de 5.000 a 10.000 Hab	Munic. de 10.000 a 50.000 Hab	Munic. de más de 50.000 a Hab.	Consolidado
<b>Año 2.008</b>	\$ 53.114.207	\$ 46.716.986	\$ 153.463.171	\$ 311.081.511	\$ 564.375.875
<b>Año 2.009</b>	\$ 66.060.978	\$ 53.263.862	\$ 187.874.536	\$ 376.294.982	\$ 683.494.358
<b>Año 2.010</b>	\$ 84.572.185	\$ 68.489.296	\$ 224.930.349	\$ 452.283.142	\$ 830.274.973
<b>Año 2.011</b>	\$ 124.302.526	\$ 93.108.062	\$ 316.288.913	\$ 619.470.175	\$ 1.153.169.677

Se observa en todas las categorías de Municipios y por lo tanto también en el consolidado total, un incremento del Gasto en Personal durante los períodos de análisis.-

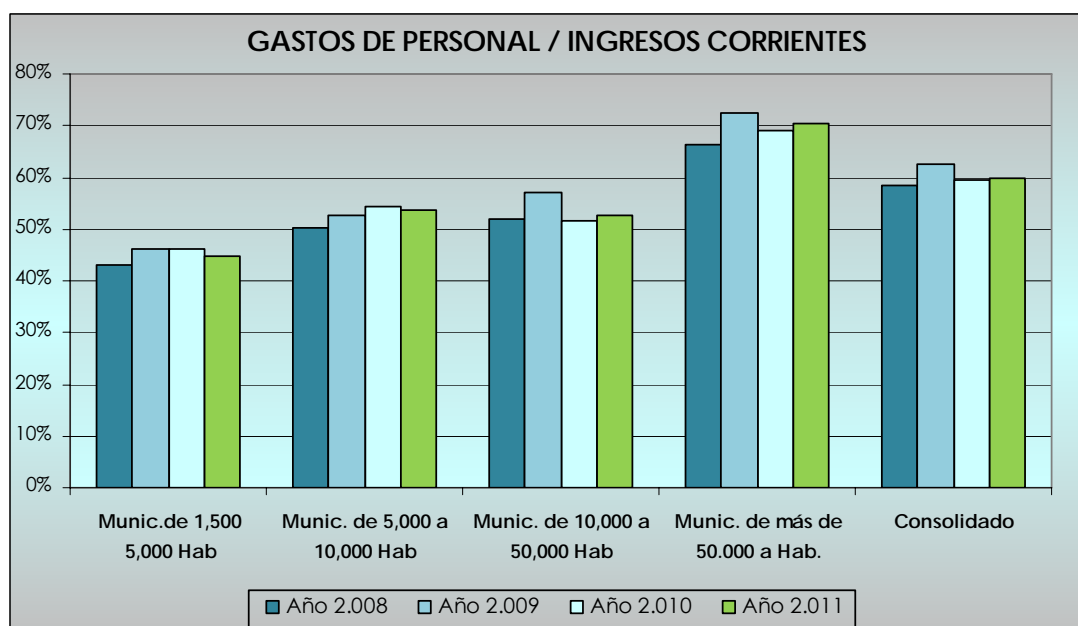




## 5.2.- INDICADOR: GASTO DE PERSONAL / INGRESOS CORRIENTES

	Munic. de 1.500 a 5.000 Hab	Munic. de 5.000 a 10.000 Hab	Munic. de 10.000 a 50.000 Hab	Munic. de más de 50.000 a Hab.	Consolidado
Año 2.008	43,00%	50,37%	51,86%	66,41%	58,49%
Año 2.009	46,09%	52,71%	57,22%	72,42%	62,57%
Año 2.010	46,04%	54,20%	51,58%	69,21%	59,32%
Año 2.011	44,73%	53,84%	52,73%	70,44%	59,75%

Analizando la participación del gasto en personal respecto del total de Ingresos Corrientes, observamos que el indicador va en aumento desde la categoría de menor cantidad de habitantes hasta la de mayor población. En cuanto al índice consolidado, el mismo ronda el 60% en todos los ejercicios bajo análisis.-



### 5.3.- DOTACIÓN DE PERSONAL.

Los datos que se exponen en este apartado refieren a personal de los Municipios de la Provincia de Entre Ríos al 31 de diciembre de 2011. No obstante se aclara que el corte de información fue hecho en octubre 2012.-

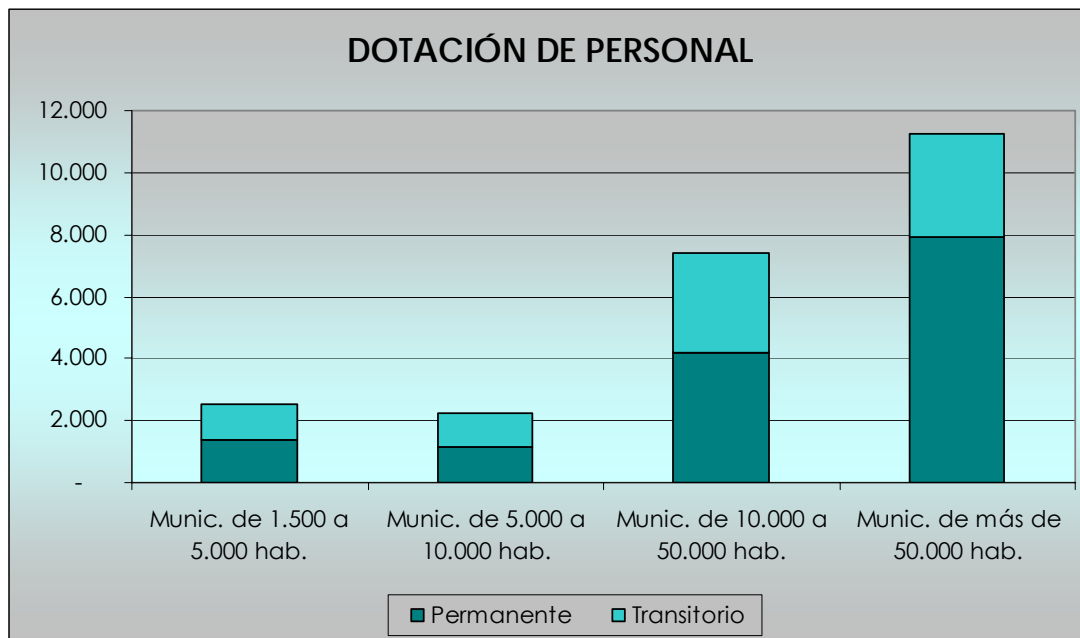
Del total de municipios de la provincia, se han recabado a través de la Oficina Virtual, los datos de sesenta y ocho (68) Municipalidades, lo que representa un ochenta y siete por cien (87%) del total de setenta y ocho (78) ejidos. Los siguientes diez (10) municipios son los que no presentaron los datos requeridos:

- \* Conscripto Bernardi;
- \* Federal;
- \* Feliciano;
- \* Gilbert;
- \* La Criolla;
- \* Oro Verde;
- \* Sauce de Luna;
- \* Villa Aranguren;
- \* Villa Domínguez;
- \* Villa Paranacito;

De los municipios que presentaron la información requerida respecto de personal, se obtuvieron los siguientes datos:

PERSONAL	Munic. de 1.500 a 5.000 hab.	Munic. de 5.000 a 10.000 hab.	Munic. de 10.000 a 50.000 hab.	Munic. de más de 50.000 hab.
Permanente	1.376	1.140	4.191	7.942
Transitorio	1.158	1.115	3.244	3.290
Mayor dotación total	182	353	979	6.809
Menor dotación total	27	85	116	909
Promedio por Municipio	70	63	496	5.616
Empleados c/1.000 hab.	29	23	21	20
Gasto Medio Anual por Empleado	\$ 41.423	\$ 41.836	\$ 42.819	\$ 51.715

Se aclara que en Personal Permanente se ha incluido únicamente a los empleados de planta, mientras que el resto del personal (contratos de servicios, jornalizados con aportes, contratos de obra, pasantes, jornalizados sin aportes, planes de empleo nacionales o provinciales) se informan en Transitorio.-

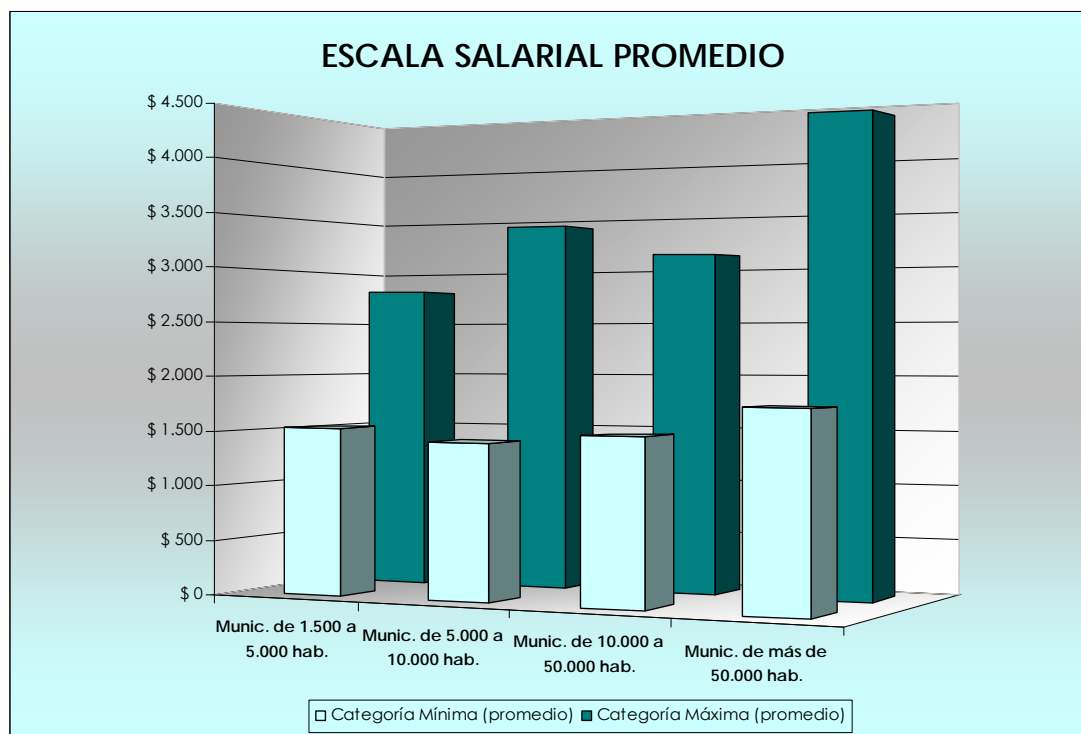


## 5.4.- ESCALA SALARIAL

Para la elaboración del presente análisis se utilizaron las escalas salariales enviadas por los municipios a esta Dirección General y las publicadas en las páginas WEB de algunos de ellos. De esta manera se logró disponer los datos de cuarenta y seis (46) ejidos, los cuales fueron agrupados en las cuatro categorías de rigor, en consonancia a lo trabajado en los apartados anteriores y tomando como fecha de corte el 01/07/2012. Dicha información fue volcada en el siguiente cuadro:

	Munic. de 1.500 a 5.000 hab.	Munic. de 5.000 a 10.000 hab.	Munic. de 10.000 a 50.000 hab.	Munic. de más de 50.000 hab.
Cantidad de escalas recabadas	24	11	9	2
Categoría Mínima (promedio)	\$ 1.525	\$ 1.414	\$ 1.498	\$ 1.756
Categoría Máxima (promedio)	\$ 2.798	\$ 3.404	\$ 3.119	\$ 4.368

De todo ello se concluye que salvo en la categoría de municipios de población más cuantiosa (categoría de más de 50.000 habitantes) los demás arrojaron básicos cercanos a los \$1.500 para la categoría menor remunerada y de \$3.000 para la de mayor remuneración.-



## **CAPÍTULO 6**

---

# **Tributos Municipales**

---

## 6.- TRIBUTOS MUNICIPALES.

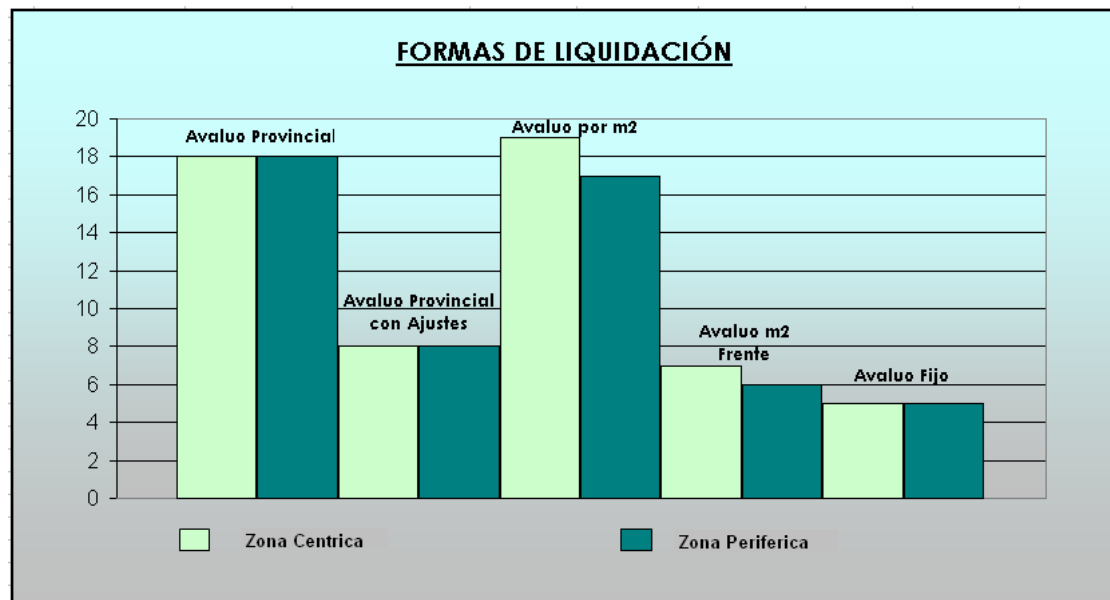
Se ha realizado el presente capítulo, en función de los datos aportados por los Municipios en la Oficina Virtual, los cuales fueron verificados y complementados con las Ordenanzas Tributarias disponibles en esta Dirección.-

Para el ejercicio 2.011 hemos efectuado un análisis de ciertos aspectos de importancia de la "Tasa General Inmobiliaria", a fin de detectar diferencias y/o realizar comparaciones que sean de utilidad de la totalidad de Municipios Entrerrianos.-

Como puntos relevantes se han analizado las formas de liquidación y montos fijos y/o mínimos anuales para cada categoría de municipios, considerando las siguientes zonas:

- Zona Céntrica ( la de mayor avalúo)
- Zona Periférica (la de menor avalúo)

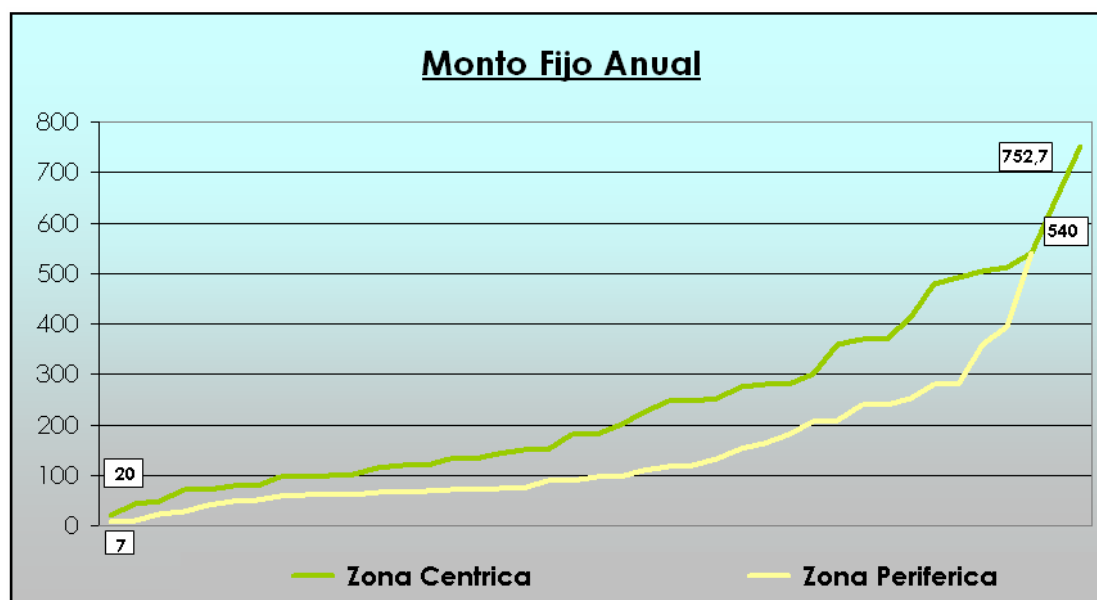
A continuación una breve descripción de las conclusiones a que hemos arribado:



De la información recabada respecto de la forma de cálculo de la **Tasa General Inmobiliaria**, podemos destacar que dieciocho Municipios poseen un criterio similar al de la Provincia, lo cual es importante a fin de mantener una homogeneidad que permita análisis comparativos.-

Asimismo se observa que similar cantidad de Municipios utilizan como forma de liquidación de la base imponible los metros cuadrados de las propiedades.-

En cuanto a aquellos municipios que no efectúan avalúo por contar con montos fijos anuales para esta Tasa, así como los casos de gobiernos locales con montos mínimos, el resultado sería el siguiente:



Del gráfico anterior, se observa un amplio rango en cuanto a los montos fijos de la **Tasa General Inmobiliaria**, arrojando como valores medios los siguientes:

- Zona Céntrica: \$243.33
- Zona Periférica: \$135,78